

Il futuro della gestione del cantiere

Come le soluzioni digitali influiranno sulla gestione dei cantieri nel 2024 e non solo



Indice

Analisi riassuntiva: Il ruolo del capocantiere è cambiato per sempre

2 2024 e non solo: Come il digitale cambierà la gestione del cantiere

3 Lavorare nella gestione del cantiere oggi vs domani

PlanRadar aiuta i capicantiere a superare le sfide del futuro



1. Il ruolo del capocantiere è cambiato per sempre

Nel panorama attuale del settore edile, caratterizzato da rapidi cambiamenti e sfide continue, i capicantiere sono chiamati a navigare in un contesto in costante evoluzione. Dopo un periodo di incertezza globale e di ripresa post-crisi, con il sostegno di incentivi come il bonus 110 e di fronte all'impennata dei prezzi dei materiali, i cantieri hanno dovuto adattarsi rapidamente. Queste dinamiche hanno comportato non solo ritardi nei progetti e interruzioni nelle catene di approvvigionamento, ma anche la necessità di implementare nuove strategie operative.

Con l'avvicinarsi del 2024, si prevede che queste sfide persistano e si evolvano. I responsabili dei cantieri si trovano a fronteggiare non solo la gestione quotidiana dei lavori ma anche l'esigenza di una pianificazione strategica a lungo termine, per garantire la sostenibilità e l'efficienza dei loro progetti. La carenza di materiali e le fluttuazioni economiche richiedono un approccio agile e innovativo.

L'esperienza degli ultimi anni ha evidenziato l'importanza cruciale della tecnologia nella gestione dei cantieri:

- Un utilizzo sempre più esteso della tecnologia per facilitare la comunicazione e la collaborazione.
- L'adozione di software avanzati per la gestione dei progetti, che permettono un controllo più efficace dei costi e delle tempistiche.

2 L'impiego di strumenti digitali per la raccolta e l'analisi dei dati, fondamentali per prendere decisioni informate e tempestive.

Guardando al 2024, è chiaro che l'efficienza tecnologica sarà un fattore determinante per il successo delle imprese edili. I capicantiere che non si adeguano a questo contesto in rapida evoluzione, rischiano di rimanere indietro. La tecnologia non è più un optional, ma un requisito fondamentale per operare efficacemente nel settore.

Questo eBook si propone di esplorare come i capicantiere possano affrontare le sfide imminenti e quelle future, integrando soluzioni tecnologiche innovative nel loro lavoro, per restare competitivi e prosperare nel dinamico mercato del 2024.





2. 2024 e non solo: Come il digitale cambierà la gestione del cantiere

Quando si pensa a un capocantiere, la gente si immagina ancora un direttore alquanto tradizionale che indossa un casco protettivo e porta con sé una cartellina. Sebbene questa immagine del capocantiere non sia del tutto errata, l'idea che trascorrano le proprie giornate a risolvere problemi di persona o a registrare i progressi dei lavori su carta è sempre più obsoleta.

Con la digitalizzazione, la gestione del cantiere sta cambiando. Negli ultimi anni c'è stata un'enorme crescita nelle sofisticate tecnologie di costruzione. Solo per riportare un esempio, più del 53 % della reportistica nei cantieri statunitensi si svolge ormai utilizzando le applicazioni. Questa rivoluzione digitale avrà un impatto enorme sul modo in cui i capicantiere svolgono il proprio lavoro.

Tuttavia, molti capicantiere sono legittimamente scettici riguardo alla tecnologia digitale. Secondo un'indagine di McKinsey sulla trasformazione digitale nel settore edile, solo il 16% degli intervistati ha ritenuto che le nuove tecnologie avessero davvero avuto un impatto sul modo in cui le loro imprese lavoravano.

Ciononostante, la ricerca di McKinsey dimostra che, introdotta in maniera adeguata, la digitalizzazione può:

15 % Aumentare la produttività del 15%

06% Ridurre i costi fino al 6%

Questi vantaggi non possono essere ignorati, soprattutto nel momento in cui i capicantiere stanno affrontando una serie di sfide senza precedenti.



² https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/decoding-digital-transformation-in-construction



¹ https://www.statista.com/statistics/1020668/workflow-activities-mobile-apps-construction-sector-us/

I capicantiere devono affrontare gravi problemi

Nel corso degli anni precedenti al 2024, i capicantiere nel settore edile hanno affrontato una serie di sfide significative che hanno plasmato profondamente il loro ruolo e il settore nel suo insieme. Questi problemi, ora considerati come difficoltà superate, hanno definito un'era di cambiamento e adattamento nel settore. Le principali sfide che i capicantiere hanno dovuto affrontare includono:



Impatto della Pandemia

La pandemia ha avuto un impatto duraturo sulla forza lavoro e sulle catene di approvvigionamento, specialmente per i materiali e i componenti importati. Le ondate regolari di infezione e le conseguenze a lungo termine, come il "long covid", hanno creato incertezze nella disponibilità dei lavoratori e nella consegna dei materiali.



Carenza di Materiali - Inflazione e Costi Crescenti

La crisi energetica e l'impatto prolungato della pandemia hanno causato un notevole aumento dei prezzi dei materiali da costruzione. Insieme all'inflazione, ciò ha portato a un aumento dei costi del lavoro. Nonostante ciò, i capicantiere sono stati tenuti a completare i lavori entro i tempi e i budget previsti, mantenendo elevati standard di qualità.



Incertezza e Imprevedibilità

I capicantiere hanno dovuto gestire un ambiente costantemente incerto, caratterizzato da interruzioni delle catene di approvvigionamento, inflazione elevata, e costi dei materiali in aumento. Le difficoltà di prevedere la situazione hanno reso la gestione dei cantieri molto più complessa.



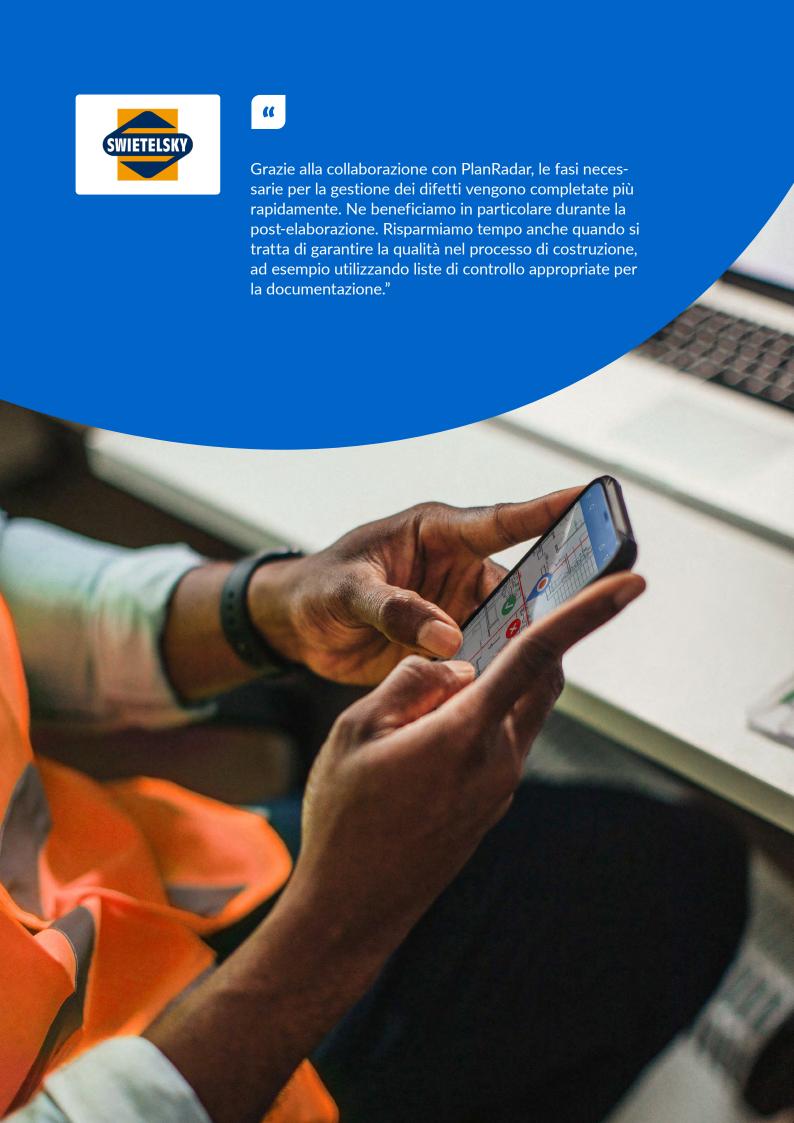
Problemi di Forza Lavoro e Carenza di Competenze

Nel Regno Unito, ad esempio, c'è stata una crescente percentuale di lavoratori edili di età superiore ai 60 anni e una diminuzione di quelli sotto i 30 anni, portando a una carenza di manodopera giovane e qualificata nel settore.



Queste sfide hanno richiesto ai capicantiere di evolversi, adottando nuove strategie e approcci per navigare in un ambiente in continuo mutamento.



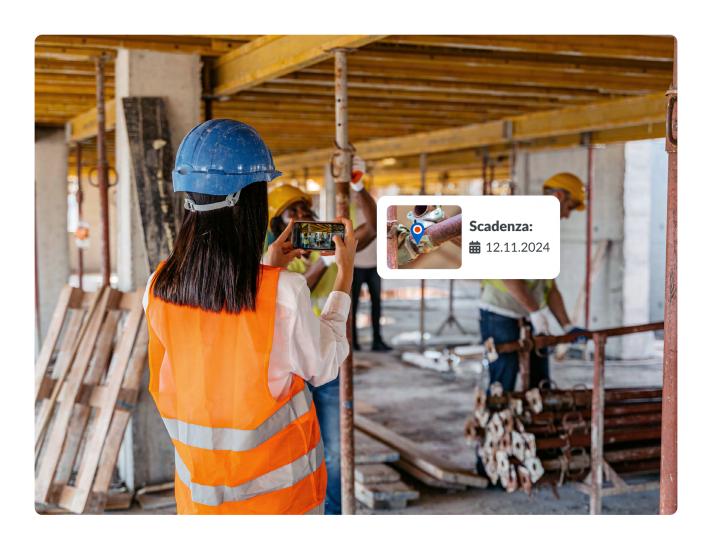


Evoluzioni nella gestione del cantiere

La gestione del cantiere è stata sempre un'attività prevalentemente manuale. Il capocantiere monitora i progressi di un progetto utilizzando le seguenti tecniche:

- Visitare fisicamente le diverse aree del cantiere per verificarne i progressi
- Assegnare le attività ai lavoratori e ai team nelle riunioni quotidiane o settimanali e controllare di persona
- Spuntare le attività svolte in un elenco cartaceo
- Avviare delle discussioni faccia a faccia con gli operai, associazioni, membri del pubblico e l'impresa in generale

- Partecipare alle riunioni di persona o telefonicamente
- Produrre autonomamente report basati sulle informazioni cartacee o affidarli ai colleghi
- Utilizzare documenti Word per compilare i report
- Inserire manualmente dati sui costi, sui fornitori, sui ritardi e altre problematiche su un foglio elettronico

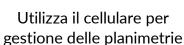




Sebbene questi processi manuali siano ancora ampiamente utilizzati nel settore, vengono adottate sempre più nuove tecniche digitali.³



rapporti giornalieri





Utilizza le app per monitoraggio degli strumenti



Utilizza gli smartphone per scattare foto e video delle opere



Hanno utilizzato dispositivi mobili per gestire i droni

Questi numeri offrono un'immagine di un settore edile in evoluzione. I capicantiere di domani dovranno dimostrare di saper utilizzare questi strumenti digitali man mano che verranno sempre più utilizzati.



Nel prossimo capitolo vedremo come è destinata a cambiare la gestione del cantiere e cosa questo significa per voi.

³ https://www.digital-x.eu/de/magazin/digitalisierungsindex/ baugewerbe



3. Lavorare nella gestione del cantiere oggi vs domani

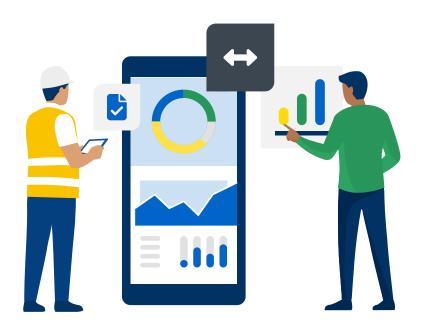
I capicantiere si trovano ad affrontare sfide nuove e già esistenti. Tuttavia, grazie all'adozione delle nuove tecnologie, il settore è pronto al cambiamento e, con gli strumenti giusti, la maggior parte dei capicantiere riusciranno ad adattarsi. Ecco alcuni dei modi in cui la gestione del cantiere sta cambiando.

Scopri PlanRadar

Impara come aumentare la produttività dei tuoi progetti edilizi e immobiliari e come lavorare con il tuo team su un'unica piattaforma.

Richiedi una demo







Comunicazione e coordinamento

La comunicazione con i team interni ed esterni e il loro coordinamento è una delle numerose responsabilità del capocantiere. Ciò include anche la comunicazione di operazioni specifiche come la registrazione di attività, difetti e l'annotazione sulle piante.

	L'approccio tradizionale	L'approccio digitale
Comunicazione	Spesso lenta e basata esclusivamente su documentazione cartacea, telefonate o e-mail. Comunicare può essere difficile sia con gli appaltatori nelle diverse sedi fisiche sul cantiere che con la sede aziendale.	Le informazioni si possono racco- gliere e condividere in tempo reale con un unico dispositivo. Le applicazioni mobili supportano l'utilizzo di testo, immagini, voce, planimetrie digitali (2D e 3D) e consentono di utilizzare metodi di notifica tradizionali come le e-mail. I capicantiere possono collaborare con gli architetti e gli ingegneri direttamente e vedere sempre la versione più aggiornata delle piante, e possono anche mettere a confronto le diverse versioni.
Coordinamento	Data la presenza di più canali di comunicazione, è difficile condividere eventuali modifiche o assicurarsi che le informazioni siano state ricevute.	Le liste di controllo possono essere fornite per il personale individuale nelle app mobili, e le attività possono essere assegnate tramite ticket. Queste opzioni consentono una facile gestione delle attività, l'impostazione di scadenze e promemoria automatici. Di conseguenza, tutti i team sono sempre aggiornati e non vi è perdita di informazioni.
Gestione del personale	Per i capicantiere è difficile mediare tra i diversi subappaltatori riguardo le loro responsabilità e sull'effettivo corretto completamento del loro lavoro. È inoltre difficile reperire o individuare correttamente i team e i problemi o trasmettere informazioni importanti sulla sicurezza.	Le applicazioni mobili consentono di comunicare in maniera semplice le informazioni sulla sicurezza in cantiere a tutte le persone coin- volte e tutti gli appaltatori possono consultare le piante.



Valutazione dello stato del progetto e delle prestazioni

Un altro compito essenziale del capocantiere è quello di assicurarsi che i progetti e le fasi del lavoro vengano consegnate in tempo. Ciò assicura che l'intero progetto sia sotto controllo e non si producano ritardi né spese impreviste aggiuntive.

	L'approccio tradizionale	L'approccio digitale
Monitoraggio dei progressi	Il capocantiere ha sempre e solo una visione statica della progres- sione della timeline del progetto. Non viene aggiornata in automa- tico.	Utilizzando gli strumenti digitali, il capocantiere trova ed esamina i dati facilmente e in qualsiasi momento. Lo stato del progetto viene registrato da ciascun membro dal team, attraverso mansioni e attività, e il capocantiere può concentrarsi sull'individuare i problemi invece di inserire tutte le informazioni manualmente. Il capocantiere vede subito cosa è stato fatto e da chi.
Raccolta dati	I dati e le analisi sui difetti, sul periodo di inattività o sul numero di incidenti richiede molto tempo e implica il dover rincorrere i numerosi team per avere le infor- mazioni necessarie. Anche l'analisi dei dati raccolti è un'attività che richiede molto tempo.	Le statistiche all'interno dell'app danno una panoramica di tutte le attività aperte, finite e in corso. È inoltre molto facile vedere dove è necessario altro lavoro o ulteriori risorse e dove le cose si stanno svolgendo come previsto.
Creazione dei report	Implica la lettura e la comprensione di tutto il materiale cartaceo, spesso scritto a mano. Quando si riporta lo stato di un progetto alle parti interessate, può essere necessario molto tempo per raccogliere i dati da report separati nel formato corretto.	Il capocantiere può esaminare a fondo i dati e scoprire dove ci sono dai problemi di costruzione.



Assicurare il completamento sicuro dei progetti

Un compito fondamentale del capocantiere è quello di svolgere ispezioni di qualità e sicurezza e di garantire la consegna sicura del progetto di costruzione.

	L'approccio tradizionale	L'approccio digitale
Conformità	Le informazioni richieste per gestire il cantiere in maniera legale e sicura non possono essere raccolte in maniera coerente e standardizzata. Questo aspetto può causare problemi nelle ispezioni OSHA.	Le app consentono ai capicantiere di avere un unico luogo nel quale inserire le informazioni riguardanti salute e sicurezza, le valutazioni e i report. I promemoria programmati su salute e sicurezza vengono inviati agli smartphone dei membri del team, responsabili a garantire che tutti li rispettino. Le app forniscono anche un audit trail digitale per i rapporti sulla sicurezza a cui si può fare riferimento negli anni a venire.
Raccolta dei dati	La raccolta manuale dei dati porta a vuoti di informazione che possono causare rischi in termini di salute e sicurezza.	I report sugli incidenti vengono condivisi istantaneamente con tutte le parti interessate, mentre i modelli standard per tutti i tipi di ispezioni su salute e sicurezza (dalle verifiche alle valutazioni sulla sicurezza antincendio) vengono generati automaticamente. Una raccolta coerente dei dati implica una minore duplicazione del lavoro.
Salute e sicurezza	Le riunioni si svolgono in presenza. È spesso impegnativo garantire che tutti vi partecipino e si adeguino alle informazioni fornite.	Ogni qualvolta vengono introdotti dei requisiti di sicurezza, essi possono essere comunicati ai dipendenti tramite l'app. Possono essere sollecitati a visualizzare le informazioni e dimostrare di averle comprese attivamente con test o sondaggi.



Preparare i report sul cantiere

La redazione dei report è un'altra delle attività svolte dai capicantiere. A seconda delle normative o dei requisiti delle aziende partecipanti, viene dedicato molto lavoro alla creazione dei report. Un report particolarmente importante per i capicantiere è la registrazione giornaliera delle attività del cantiere, o giornale dei lavori, che raccoglie importanti informazioni sui progetti di costruzione.

	L'approccio tradizionale	L'approccio digitale
Raccolta dati	Riunire le informazioni richiede molto tempo in ufficio, necessario per raccogliere i dati da più fonti e mezzi e inserirli in un report in conformità con gli standard o i requisiti.	Grazie ai dati raccolti in una singola app, si trascorre meno tempo nella ricerca di informazioni o a leggere i documenti cartacei.
Creare i report	È difficile modificare o adattare manualmente i layout in base alle normative o alle richieste del cliente.	Utilizzando una app, i membri del progetto inseriscono i dati automaticamente nel giornale dei lavori. Possono produrre ed esportare report completi includendo testo, immagini, documenti ecc. dovunque si trovino. È facile adattare i layout preesistenti tramite la funzione di trascinamento e creare dei report per la reportistica individuale.
Condividere le informazioni	A causa della documentazione fisica, i membri del progetto nel cantiere non hanno sempre accesso alle informazioni di cui hanno bisogno. Inoltre, le comunicazioni ai soggetti interessati non vengono fatte abbastanza frequentemente e, se hanno domande sul report, identificare la soluzione o l'azione necessaria può richiedere ore.	Ciascun partecipante al progetto può accedere ai dati in qualsiasi momento e in qualunque luogo.





Un migliore approccio alla gestione del cantiere

Come abbiamo visto in questo capitolo, l'approccio digitale alla gestione del cantiere porta numerosi benefici nel lavoro del capocantiere. Può migliorare la comunicazione, velocizzare la redazione dei report, aumentare la sicurezza e aiutare a tenere sempre sotto controllo i progetti. Ciò significa che i capicantiere possono trascorrere meno tempo nello svolgimento di compiti ripetitivi e tediosi e dedicarne di più alla risoluzione dei problemi e ad assicurarsi che i progetti procedano senza intoppi.



4. PlanRadar aiuta i capicantiere a superare le sfide del futuro

PlanRadar è un'app pensata per la gestione dei cantieri. L'app per iPhone e Android conserva tutte le planimetrie dei progetti e la documentazione, e consente a tutti coloro che lavorano al progetto di monitorare i progressi e di comunicare.

PlanRadar è stato concepito per rispondere alle esigenze dei capicantiere e offre funzionalità chiave che li aiutano a svolgere il proprio lavoro più velocemente, a evitare le difficoltà e a essere più flessibili di fronte alle sfide attuali del settore edilizio. Con PlanRadar è possibile:

- Assegnare le attività ai singoli individui o ai team in tempo reale
- Vedere le foto di tutto il cantiere per monitorare i progressi anche a distanza
- Generare automaticamente report sulla produttività, sui costi, sulle non conformità e molto altro
- Completare le liste di controllo o le ispezioni utilizzando un dispositivo mobile
- Vedere sempre le planimetrie più aggiornate dei progetti, comprese le loro pianificazioni
- Dimostrare la conformità con gli standard in materia di salute e sicurezza utilizzando un trail digitale

Queste sono solo alcune delle numerose funzionalità di PlanRadar che possono aiutare i capicantiere a digitalizzare i progetti e ad adeguarsi al mondo delle costruzioni in continua evoluzione.





Informazioni su PlanRadar

PlanRadar è una piattaforma digitale per la documentazione, la gestione dei difetti e la comunicazione nei progetti edilizi e immobiliari. La piattaforma consente ai team di aumentare la qualità, ridurre i costi e realizzare i lavori più velocemente. Migliorando la collaborazione e fornendo l'accesso ai dati in tempo reale, la piattaforma di facile utilizzo di PlanRadar crea valore aggiunto per tutti coloro che sono coinvolti nel ciclo di vita di un edificio e offre funzioni flessibili per tutte le dimensioni e i processi aziendali. Oggi PlanRadar serve più di 150.000 utenti in oltre 75 Paesi.



150 k + Utenti



75 + Paesi

95%

i clienti sono propensi ad utilizzare PlanRadar per nuovi progetti

93%

dei clienti affermano che PlanRadar ha ridotto la quantità di carta in cantiere

91%

dei subappaltatori afferma che PlanRadar è facile da usare



Ti mostreremo come digitalizzare i tuoi processi di lavoro.



Prova ora gratis

Richiedi una demo